



臺灣科技教父－ 李國鼎先生與國立中央大學

國立中央大學圖書館館長
王乾盈

李國鼎先生，國際間尊稱「KT」（國鼎先生英文名字縮寫）為「臺灣經濟發展奇蹟的締造者」。從中華民國第一期四年經建計畫起，一直參與國家重要經濟決策，K.T. Lee 與臺灣的經濟發展，幾乎成為同義詞。他個人的生命歷史已與臺灣經濟發展史相結合。

李先生係民前2年1月28日生於南京市。15年考入國立東南大學，主修物理輔修數學（19年12月畢業時改為中央大學）民國23年考取教育部中英庚款公費，9月赴英留學，10月入劍橋大學物理研究所。26年11月回國後任武漢大學物理系教授。31至37年任資源委員會相關部門主管，37至42年間任臺灣造船公司總經理。民國42年任行政院經濟安定委員會工業委員會專任委員，主管一般工業。47年任行政院美援運用委員會秘書長，兼任經濟部工礦計劃聯繫組召集人。48年兼任美援會工業發展投資研究小組召集人。52年奉調行政院國際經濟合作發展委員會秘書長，及經合會副主任委員。53年兼任經合會人力資源小組召集人。54年任經濟部長，仍兼經合會副主任委員。58年調任財政部長，並於民國65年請辭財政部長，奉調擔任行政院政務委員，後出任總統府資政，為國家財經政策重要諮參顧問。李資政於民國90年5月31日辭世，享年92歲。

李先生於民國65年至77年出任政務委員階段，成立了應用科技研究發展小組，並在他的主導下行政院召開了第一次全國科技會議，確立臺灣高科技產業發展政策，次年便根據會議結論成立新竹科學園區。許多高科技產業發展李國鼎先生都是幕後推手，因此

博得了「臺灣科技教父」美名。

站在時代尖端的李國鼎先生，兩件與眾不同的選擇，表現出他獨特的風格，也開拓了他的政治命運：第一件事是棄大學教授擔任軍職，表現出他的高度愛國情操，他生在憂患環境，塑造其人格，自然把國家歷史的恥辱帶到個人心境，這影響了他一生的志業。他對國家的觀念和責任牢不可破，寧願放棄教授幫他安排的延長留學獎學金，毅然返國支援抗日工作，一心希望國家進步。第二件事，答應尹仲容先生的徵召，脫穎而出展開了他的政治命運，民國42年9月，李先生以臺灣造船公司總經理，接受尹容先生的徵召，擔任經濟安定委員會工業委員會的專任委員，主管一般工業發展的策劃，一個人肯放棄領導上千員工的總經理職務，而去擔任一個光桿委員，這是很少有的事，可是李先生卻因此而脫穎而出，開展了他的政治命運，由工業委員會委員而美援運用委員會秘書長，而國際經濟合作發展委員會副主任委員，而經濟部長、財政部長。終其一生為國家擔負了重要的責任，也為國家提供高度的智慧和貢獻。

李先生是一個求知慾很高的人，他把自己形容成為一個「空罐子」，因為只有空罐子才能「虛懷若谷」。他說：「我愈求知，愈覺自己不足，因為知識的範圍實在太廣泛，進步也太快了。要能抱持好奇心，不斷的求知，若有一天感到滿足時，這個人的人生也就接近終點了。」

在國內，他搜羅和讀盡了所有的新書，出國考察或出席會議時，很多人是藉機觀光或



遊歷，他帶回來的總是議程和新書，都是他研究和進修的資料。他的書真是堆積如山，如果再堆積下去，實在沒有地方，丟了也太可惜，所以在民國80年把藏書3萬冊，捐贈給母校國立中央大學圖書館。為表孝思，以其尊翁的名諱，命名為「白樓紀念藏書室」，供學生公開借閱。民國85年中央大學新建圖書館，亦於三樓闢建「白樓特藏室」，典藏國鼎先生贈書。

李先生喜歡演講和寫文章，他認為這是以傳道的精神促使國家現代化的重要方法。因為政令的推行與觀念的溝通關係很大。他說：「在進步的過程中，必須有一些人在大家還沒有注意到問題的所在時，就及時呼籲。起先也許沒有人願意聽，慢慢的等到輿論都響應時，阻力就小了。」他經常以靈活有效的方式，介紹新思想、新觀念，以縮短「時差」，而形成大多數人能夠接受認同的新觀念。在不同的場合，李先生都提到願意將他幾十年來推動臺灣經濟發展的相關資料文物，交由中央大學管理，成立完善的資料庫，為全世界學者專家服務。

他於69年9月起，受聘在國立臺灣大學三民主義研究所開課，講授的課程從前叫「現代經濟建設與經濟政策」，現在叫「經濟計畫與經濟發展」，把多年來從事經濟工作的經驗，像個傳教士一樣，講給學生聽，向學生們灌輸他的政治理想和觀念。至於他已發表的文章，據筆者所知共有610萬言之多，依論文發表的語文，概分下列兩大類：

一、中文論述900篇，分別為：

1. 經濟發展政策策略與方向56篇；
2. 經濟建設計畫與實施41篇；
3. 經濟發展68篇；
4. 財政經融政策與執行94篇；
5. 賦稅政策與賦稅改革64篇；
6. 工業與礦業發展106篇；
7. 農業發展22篇；
8. 投資22篇；
9. 商業與國際貿易26篇；

10. 企業經營與管理48篇；
11. 科技發展67篇；
12. 資訊工業發展24篇；
13. 人力資源、人口問題、人力發展51篇；
14. 社會發展36篇；
15. 交通5篇；
16. 美援運用19篇；
17. 國際合作與國際會議19篇；
18. 出國考察與國際研究42篇；
19. 大陸問題研究5篇；
20. 有關科技研究15篇；
21. 紀念文字13篇；
22. 其他16篇。

二、英文論述236篇，分別為：

1. 經濟發展15篇；
2. 工業發展39篇；
3. 農業發展39篇；
4. 公共行政20篇；
5. 科技18篇；
6. 社會18篇；
7. 投資與貿易19篇；
8. 企業管理6篇；
9. 國際經濟合作34篇；
10. 國際經濟問題研究19篇；
11. 其他9篇。

李先生之為國家建設，真可以說是嘔盡了心血，真希望這些著作能夠早日整理問世，以供社會各界的參考。這個想法，得到具體實現的機會，中國技術服務社為了彰顯李先生對臺灣經濟的貢獻，捐款一億七仟餘萬元，在國立中央大學內興建「國鼎圖書資料館」，於民國89年完成啟用，有系統的整理典藏所有與李先生有關的文獻資料。中央大學也在該館內成立「臺灣經濟研究發展中心」，遵照李先生指示，就臺灣經濟發展之過去、現況及未來做有系統的深入研究，努力追求成為國際研究產業經濟發展的重鎮。

國鼎圖書資料館由早期之白樓特藏室起，不斷累積國鼎先生辦公室移交給中央大學之各式資料，其中不乏與臺灣經濟發展有關之



寶貴資料，另外亦收集其他相關專家學者捐贈之資料。此大量資料主要分為圖書（書籍）、文物及檔案資料三部份。「圖書部份」由圖書館編目，納入總館書目，典藏地則保留在國鼎分館，目前列入典藏書目約五萬冊。「文物部份」經整理後，具展示價值者加以重新裝飾編目後，於國鼎館一樓之展示室輪批展示。至於最為珍貴的「檔案資料」則交由中央研究院近史所（劉惠芬教授）加以整理，目前已將處理結果收錄於兩片光碟：《現代化之路李國鼎與臺灣經驗》。這批珍貴檔案史料編輯整理完成後，將移回國鼎分館永久典藏。

於臺灣經濟發展的研究方面，李國鼎先生是看得遠，做得勤的。他所關注的不是短期得失、起落，而是臺灣經濟長期的發展的利基何在？困難與挑戰何在？只要是利基所在，李先生即劍及履及地推動，而對於困難與挑戰，資政都以積極的態度尋求有效的解決之道。先生對母校持恆的關切與愛護，使我們受益良多，在學校特色建立的過程中，扮演了關鍵的角色，其對中大之影響，將會與日俱增。

李國鼎先生去世了。他留給臺灣的，不但是對財經和科技領域的實質貢獻，也在政壇樹立了一個特殊的典範。李先生以92高齡去世，竭盡畢生所能貢獻家國，誠可無憾。我們今天思憶他所象徵的創造臺灣經濟奇蹟的

時代精神。熟識李國鼎的部屬常說：「凡KT要你做的工作，最好你昨天就已經做到了。」勤奮作事、講求效率的作風，確實是李國鼎能夠成功的原因。資訊業者在民國78年為李國鼎慶生時致贈了一個書有「國之寶鼎」四字的鼎，感念他對產業的貢獻。多年來擺在李國鼎辦公室裡的這座「國之寶鼎」，也可說是他一生奉獻的最佳寫照。

李國鼎是臺灣經濟的活歷史，誠如麥克阿瑟所言，「老兵不死，只會慢慢凋零」。李國鼎的影響也許會漸漸褪去，但也會給後人留下永遠的追思。李國鼎的經濟政策沒有雄健高深的理論基礎，強調實事求是，針對不同國家的特殊條件，推行具體可行的政策。李國鼎先生的經濟理念，就經濟理念和規律而言，和其他學科一樣，是沒有疆界的，對它研究的收穫和成果是人類共同的財富，應為人類共享。當前大陸經濟振興，採取改革開放的政策，加速由農業社會向工業社會轉變，從而為民造福，因此，需要分析世界上各種成功和失敗的經驗結合自己的情況，予以借鑒。

綜觀李先生一生，可用「早年實業、中年經建、晚年科技」來概括，尤其在經建、科技領域、帶動趨勢風潮，締造豐碩成果，其成就載諸典籍，為各方景慕。「昔人已遠，典型在夙昔」，先生所代表的公義賢能，值得後人長憶追隨。



· 國鼎分館網站 <http://www.lib.ncu.edu.tw/kuo/main.htm>