

# 從猶太文化 汲取翻轉臺灣的力量

曾繼雄 中華家庭方舟協進會常務理事

臺灣近十年來很悶。沒有天然資源、國際處境孤立，這些外在處境一向如此，過去從未束縛過我們，但是現在卻處在競爭力下滑、經濟疲弱、意見紛歧擾攘的民主困境中，其實八千公里外有一個比臺灣更小、更孤立、更坎坷的國家，他們面對逆境的精神是我們可以參考的對象，本文將介紹給讀者三本關於猶太文化的書籍，盼望能夠幫助我們汲取成為翻轉臺灣的力量。

第一次對猶太人刮目相看是初中時（那時的兩年後才有國中），一身英挺軍服的女軍官解說剛發生的六日戰爭中，以色列如何以寡擊眾打敗人數是以軍 10 倍、戰車飛機是以軍 3 倍的阿拉伯聯軍。說到以色列精密的規劃，在 6 月 5 日開戰早上就徹底摧毀埃及所有飛機，所有細節經過縝密計算，其中之一是空襲的時間發生在早上 7:45，軍官說這個時間埃及指揮官正在路上，如果早一點他可以在家中用電話指揮，晚一點可以在基地指揮，所以埃及空軍此時群龍無首，只能坐以待斃。這點印象之深刻，讓一個初二的學生一直到今天仍然記得。

從此，筆者開始注意猶太這個傳奇的民族。研究所畢業後在中科院工作，那是一個國防研究機構，當時正在發展雄風飛彈，在沒有一個國家敢向中華民國輸出武器技術的時代，這顆飛彈是

仿造以色列的加百列飛彈。

又過了 20 年，筆者開始一個與家庭婚姻相關的社會工作時（中華家庭方舟協進會），才知道原來以色列人口才 700 萬，而 20 年前應該更少吧。這個人口不到臺灣三分之一的國家竟然能夠自製飛彈讓我們模仿。不只如此，他們還會造戰鬥機，比我們的 IDF 早了很多年，於是筆者開始閱讀更多有關以色列的書籍。

## 猶太人的信念

信念有多重要？猶太人亡國 2534 年（西元前 586 年到 1948 年），而且是被征服者遷徙到異鄉，雖然一部份人被放回來，但是亞述人之後是巴比倫人，然後是希臘人，再來是羅馬人，最後是阿拉伯人，不斷換人佔領以色列這個地方。猶太人則分散到世界各地，受歧視、迫害，但他們卻有著驚人成就，猶太人有高比例的富商、學者、聞人，其中最讓人不可思議的就是諾貝爾獎得主中猶太人的平均比例高達 22%，是猶太人佔世界人口比例千分之三的 100 倍。這背後的力量來自信念。

臺灣關於猶太人的書籍不算多，有的大半和經商致富有關，相對而言，大陸對於猶太文化的重視程度較高，南京大學、山東大學、河南大學

設有猶太文化課程，出版品也很多。光看大陸中央編譯社出版的猶太叢書就有 13 本之多，其中有個奇人亞伯拉就佔了 5 本。他說他之所以開始關注猶太人是因為在大學時期迷上人物傳記，然後發現名人中的猶太人比例高得驚人，於是他開始收集猶太人的相關書籍，個人藏書已達三千冊。他說：「不研究西方文明的源頭、不借鑑西方文明的傳統，中國文化的更新和發展談何容易」，他所說西方文明的源頭就是兩希（希伯來、希臘）。他和另一位作家到中國 40 所大學演講，他的講題是「猶太人為什麼聰明」，而另一位作家的講題是「中國人為什麼那麼愚蠢」。無神論的大陸如此重視猶太人研究，說來有點反諷，亞伯拉有本書叫做《猶太人為什麼聰明》，這本書上篇的標題叫做「以聰明定天、以智慧立地」，這其實來自舊約聖經：「耶和華以智慧立地，以聰明定天」（箴言 3 章 19 節），如果要上溯猶太人驚人成就的源頭，其實來自他們的信仰與信念。

時報出版丘引女士寫作的《猶太人和你想的不一樣》算是比較少見以臺灣人親身經歷書寫的著作。書名顯然在挑戰你對猶太人的想法，閉上眼睛 30 秒想一下腦中閃過關於猶太人的形容詞，有沒有這幾個：「精明、富有、聰明、刻薄」？這本書會告訴你不一樣的故事，正像作者的猶太朋友大衛說的：「猶太人沒有比其他人種聰明，智商也沒有比較高，那是對猶太人的刻板印象。猶太人只是『想的』和你不一樣。」

這本書裡收集了比較多一般猶太人的生活，而且很多是來自作者住在猶太社群中的第一手體驗，但透過這些具體的生活樣貌，卻讓我們看見猶太文化中很深層的部分。



## 日本戰國・ 織豐時代史

胡煒權 著

遠足文化 / 10706/3 冊 / 21 公分 / 1,350 元 / 平裝  
ISBN 9789578630499/731

本書一套三冊，基於最新的研究成果，簡單易懂的方式敘說日本戰國史。以時間作為縱軸、地區作為橫軸，建構出自 1493 年明應之變至 1616 年家康過世之間逾百年的織豐時代史。過去了解日本戰國史，多是透過人物、戰役，只能得知片段的歷史。本書則以時代發展為主旨，提供一幅更清晰的日本斷代史，帶領讀者深入了解日本煙硝四起、群雄爭霸的戰國百年。（遠足文化）



## 二二八事件 真相辯證

黃種祥 著

元華文創 / 10708/469 面 / 23 公分 / 720 元 / 平裝  
ISBN 9789863939917/733

二二八事件發生迄今已七十年，但對臺灣的社會、族群與政治仍有極大影響。有鑑於相關論述逐漸公式化，本書以量性分析方式，探究不同政治環境下事件的詮釋差異。並針對幾個較大的爭議進行探究，包括：美國對事件之影響、死亡人數估計與補償名單之差距、口述歷史及部分史料的可信度、中共地下黨及臺共在事件中的作為等。（元華文創）

比如說，本書用了不少實際的生活例證，來見證猶太人實踐西達喀的精神，西達喀是希伯來文 צדיק (tzadiq) 的音譯，意思是公義、公平，但表現在對弱勢者的身上卻是慈善。書中提到猶太人種田，四個角落的農作物是不收割的，要留給弱勢群體。這根源來自舊約聖經：「在你們的地收割莊稼，不可割盡田角，也不可拾取所遺落的；要留給窮人和寄居的。我是耶和華—你們的神。」（利未記 23 章 22 節）

一對母女在紐約遇到乞丐，女兒對剛給了乞丐錢的母親說，妳剛才給錢的時候沒有看著乞丐的眼睛，你錯了。我從前讀猶太小說家卡夫卡寫給米蓮娜的信，提到小時候想給一個乞丐十塊錢（1 Sechserl），但又怕乞丐覺得數目太大，就換成了十個一塊錢（1 Kreuz），每給一塊就繞一大圈回來再給一塊。那時覺得卡夫卡真是有顆纖細的心，難怪他成為文學家，這本書讓讀者知道這樣的價值觀深深種在很多猶太人的信念裡。

舊約聖經規範猶太人要怎樣對待貧困的弟兄，說：「你借給你弟兄的，或是錢財或是糧食，無論什麼可生利的物，都不可取利。」（申命記 23 章 19 節），這些誠命仍然被猶太人奉行在真實的世界中，書中提到成立於 1897 年的猶太人免利息組織（書中有寫網址：<https://www.hflasf.org>）至今仍然在運作，查 wiki 猶太裔的慈善家，竟然長達 136 頁，這和猶太的諾貝爾獎得主比例一樣是和人口數不成比例的數字，所以刻板印象中的猶太人刻薄、小氣都是一種偏見。這些慈善家中包括知名的臉書創辦人祖克伯和名導演史蒂芬史匹柏。

猶太人和中國人很像，都重視家庭與子女教

育，但是他們的實踐說出來會讓人驚奇，筆者想在臺灣感嘆年輕人像草莓的時候，這是最值得我們在教育觀念上效法的一件事。猶太人 13 歲舉行成年禮，成年禮和他們在信仰的成長有關，男孩的成年禮希伯來文叫做 רב מצוה bar mitzvah，意思是誠命之子。他們要在親友的祝福下，穿著正式禮服，朗讀妥拉（תורה 律法書），發表公開的演講、說唱，此後他就要邁向獨立，書中詳細介紹了青少年（男女）在成年禮之前的兩年開始各項預備，作者認為猶太人的成就非凡和他們的成年禮有非常大關係。

與此密切相關的是他們的家庭關係，在核心家庭中，父母與孩子藉著安息日有很多時間相處就不用說了，他們連自己家族間的關係也非常親密。

作者的朋友大衛有一天買了兩張很大的硬壁報紙，一人一張，要讓彼此認識對方的家庭，但這個家庭不是核心家庭而已，要從自己的家庭起，往上寫出父母、曾祖父母的名字、工作、事蹟，往下寫子女、孫子女的名字，還要擴及到父母輩的手足、配偶及子女。做這工作時不能與家人聯繫，必須完全憑記憶。作者完全投降，但是大衛四代家人不只名字寫得清清楚楚，個性、工作、住所、喜好全部都寫出來了。從這裡可以看見猶太人的家人關係比華人更緊密、和諧、友愛。猶太人何以能做到這點？他們平常每週有安息日，就是真正停下所有工作與核心家庭成員一起度過，每年慶典節日吃喝玩樂共聚一堂，成年禮、婚禮、葬禮也都是搭飛機跨洲參加。這種緊密度是華人無法企及的，過去的華人在禮教束縛下尚可保有形式，但是在實質的感情上並沒有真

正的融洽交流，這點應該是我們可以密切觀察學習的。

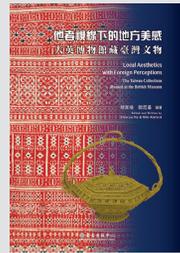
有一件有趣的事情是猶太人愛中國麻將，但他們的輸贏最多在 3-5 美金之間，他們不是在賭博而是在娛樂，每次打麻將的時間也在兩小時左右。猶太人到全世界任何地方都不會被同化，但只有在中國有個開封猶太社群從西元九世紀就定居在彼（注 1），完全接受中國文化，還參與科舉做官，但同時又保存了猶太信仰。

## 猶太人的創新

創新是當今的顯學，尤其臺灣面臨到大陸、韓國的競爭，更是亟待轉型，大陸和韓國都有很強的國家資本主義特色，以舉國之力培植企業，但和我們大小相當（其實人口只有我們三分之一），同樣缺乏國內市場，又是多黨的以色列是我們值得效法的對象。

以色列是中東唯一不產石油的國家，而且被充滿敵意的阿拉伯國家包圍，西邊的地中海是他們唯一透氣的出路，因為周圍的國家都不讓以色列航空公司飛越領空，而已經很小的領土中三分之二是沙漠，但建國以來 25 年內讓農產品增加 17 倍。不到 700 萬人又被封鎖的小國，在軍工出口市場排名第四，在那斯達克上市的公司數高過歐洲國家在那裡上市公司數的總和。

有一本書專門探討這個奇特的國家，木馬文化出版《新創企業之國：以色列經濟奇蹟的啟示》值得一讀，理由和筆者初二時會聽到教官巡迴全臺講述以色列六日戰爭奇蹟一樣，當時臺灣面對誓言要血洗臺灣的中共政權，必須發揮以寡擊眾的智慧，而以色列正是最佳典範。今天臺灣面對



## 他者視線下的地方美感

大英博物館藏臺灣文物

胡家瑜，歐尼基 編著

國立臺灣大學出版中心 / 10709 / 270 面 / 31 公分 / 1,300 元  
精裝  
ISBN 9789863502869/733

在舉世聞名的大英博物館中，收藏了大約 370 件早期臺灣文物，其中絕大多數是原住民的物品。這些藏品留存了珍貴的過去物質生活訊息，也呼應了早期臺灣與西方接觸互動的片段歷史。人類學者胡家瑜教授和歐尼基（Niki Alsford）博士特別精選了其中的 165 件文物，進行入藏歷史脈絡解說和圖像介紹，透過本書，讀者不僅可以一窺他者目光凝視下臺灣多元文化的精彩和美麗，也能掌握跨文化採集背後複雜交錯的歷史脈絡和動力，進一步思考文化遺產如何在當代社會活化應用的課題。（國立臺灣大學出版中心）



## 看見野性印度

張隆盛 著

釀出版 / 10707 / 230 面 / 23 公分 / 450 元 / 平裝  
ISBN 9789864452484/737

鄉村道路上，孔雀像火雞一樣覓食，旁若無人；在「老鼠廟」中得小心腳步，若踏死一隻要賠償同樣大小的黃金製老鼠；馬路上白衣牧人帶領大群駱駝、驢子、牛、羊，昂然闊步，迤邐而行。曾推動成立臺灣最初四個國家公園，關注環境議題的前內政部營建署署長張隆盛，以 6 年時間往返印度 22 次，深入當地國家公園、保護區、濕地、鹽沼、沙漠，用充滿熱度的影像和文字，揉合對自然生態和人文風情的深入觀察，帶領讀者一窺印度的野性魅力！（釀出版）

的不再是一個集權但貧窮的大陸，而是已經循著臺灣經濟創造奇蹟的路線躍居第二大經濟體的大陸，我們更需要學習和我們一樣天然資源貧乏、強敵環伺的以色列，他們怎樣在逆境求生，以創新找到存活之道。

這是一本講企業創新的書，不過把它當勵志的書來看都不為過。以色列從建國第一天起就開始承受周邊國家發動的戰爭，困難對他們是家常便飯，剛到以色列的人開始的生活是一本糧票，一週配給一個雞蛋，他們要克服武力威脅、物資缺乏、資源貧乏、鄰國封鎖、友邦背叛等等困難，第十一章的標題「背叛與機會」說道，以色列有兩位真正的高科技之父：阿拉伯世界的杯葛和法國總統戴高樂。

剛建國的以色列沒有武器來源需要想盡辦法去走私、自製，1956年戴高樂因為蘇聯和埃及達成2.5億美金的武器交易，開始支持埃及的對手以色列，但是1967年法國退出殖民地阿爾及利亞，為了要和阿拉伯世界建立友好關係，開始轉向，法國報紙說：「戴高樂的法國不需要朋友，只有利益」，這是比中華民國非常熟悉的「英國沒有永遠的朋友只有永遠的利益」更赤裸的版本。於是在繼任者龐畢度時代，原本答應要給以色列的200輛戰車改運利比亞，以色列已經付錢的50架幻象改交到敘利亞，這兩個都是以以色列的勁敵。以色列人於是痛下決心開始走上國防自主之路。這就是後來以色列造出梅卡瓦戰車、鷹式戰鬥機、幼獅戰鬥機的緣起。

以色列徹底的徵兵制度（男女都要當兵），而且高中畢業生是先入伍當兵，役畢後才讀書，但軍隊不但不像臺灣被當成數饅頭殺青春的場

所，而是很多人在國防單位學習到高科技的絕佳機會，在部隊培養的革命情感，後來又成為一起創業的伙伴關係來源。

這本書是當今臺灣最值得學習效法的寶典。以色列人把吃苦當吃補的精神，也源自舊約聖經：「主雖以艱難給你當餅，以困苦給你當水，你的教師卻不再隱藏；你眼必看見你的教師。」（以賽亞書30章20節）以色列的創新仍然來自他們的信仰與信念。

## 猶太人的家庭教育

猶太人的堅定信念與他們勇於創新的特質是怎麼培養出來的呢？有一本書正好回答了這個問題，先覺出版社的《啟發一生的猶太教育法》，提供了答案。猶太人在2000多年的亡國中散居各地，失去國家的保護為何能夠傳承文化？原因就是因為他們的家庭發揮了這個重要的功效。

歷史上對猶太人的迫害不曾停止過，所以「恆」產對猶太人是沒有意義的，他們永恆的財產是上帝的同在與同行，表現在人間的是引導他們的智慧，這促成了猶太人非常尊重智慧的價值觀。猶太人重視家庭關係，透過安息日的實踐而落實，因為安息日是「無論何工都不可做」（出埃及記廿章10節），所以猶太父母能夠集中心力用於經營與上帝和家人的關係。

家庭裡並沒有大道理，但是點點滴滴的重要價值觀是在這裡形成的，所謂對天、人、物、我的態度，挑選其中一章「培養堅強意志力」為例，作者寫道：「在家庭教育中，父母應該特意培養孩子具有堅強的意志力，讓孩子吃苦，讓他理解苦難背後的真相，才能把孩子塑造成堅強的人。」

苦難是人生的一大財富，不幸和挫折可能使人沉淪，也可以使人堅強。……苦難是孩子的良師，能教孩子學會用感激的心情、積極的態度，來對待一切問題，勇敢面對競爭。」

## 結語

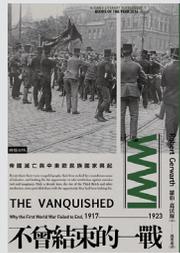
企業想精進經營之道，有所謂標竿學習，就是找一個和本身相近的企業作為學習的典範，臺灣當今最值得效法的典範是以色列，因為臺灣和以色列一樣被強敵環伺、缺乏資源、被國際孤立，臺灣繼承中華文化重視家庭、子女教育，但是這兩方面猶太人都有比我們更深刻的內涵，筆者相信這是信仰的力量造成的。臺灣師法美國已經遭遇到瓶頸，文中這幾本書不論是經營管理者、父母、老師都可以找到豐沛的靈感與啟發，希望這幾本書成為臺灣的祝福。

### 注釋

1. 維基百科 <https://zh.wikipedia.org/wiki/開封猶太人>

### 延伸閱讀

1. 韓冰著。《破譯塔木德：猶太人快速致富的 101 條超強商規》（新北市：木馬文化，2014）。
2. 臺灣聖經公會著。《聖經（中文和合本）》（新北市：財團法人臺灣聖經公會，2013）。
3. 穆連恩著，經史子集編輯部譯。《塔木德經：巴菲特必讀方向書》（新北市：經史子集，2016）。
4. 丘引著。《猶太人和你想的不一樣》（臺北：時報文化，2018）。
5. 丹恩·席諾、掃羅·辛格著，徐立妍譯。《新創企業之國：以色列經濟奇蹟的啟示》（新北市：木馬文化，2010）。
6. 傑弗里·布拉尼著，厲志紅、王燕譯。《啟發一生的猶太教育法》（臺北：先覺，2006）。



## 不曾結束的一戰

帝國滅亡  
與中東歐民族國家興起

羅伯·葛沃斯 著；馮奕達 譯  
時報文化 / 10706/485 面 / 21 公分 / 550 元 / 平裝  
ISBN 9789571374338/740

第一次世界大戰之初，大部分的歐洲人以爲一戰僅是導正奧斯曼帝國的混亂情勢，迎向更穩定的局面，讓人民回歸和平無爭的生活；沒想到戰事不僅讓全歐洲淪陷戰場，一九一七年以後，戰爭本質轉變，以消滅異己爲目標，視暴力爲唯一手段，開啓往後的歐洲革命及內戰。作者葛沃斯將焦點放在戰敗帝國，蒐集各種資料、文獻，重現史實，試圖完整探討一戰後的內戰原因，了解歐洲二十世紀的暴力循環，以及第二戰的背後原由。（時報文化）



## 美與暴烈

三島由紀夫的生和死

亨利·史考特·斯托克 著；于是 譯  
遠足文化 / 10706/494 面 / 22 公分 / 480 元 / 平裝  
ISBN 9789578630345/783

希望活在人們記憶中的三島由紀夫，是怎麼模樣呢？本書爲臺灣首部三島由紀夫傳記。作者是三島生前好友，也是在他身亡後唯一列席葬禮的外國記者。以動情但不失客觀的筆調，詳細回顧了日本文壇巨擘純粹、絕對的傳奇一生，同時梳理了三島生平的重要轉捩點及文學成就，並對其各個時期的創作風格進行系統性的分析。（遠足文化）