



# 自強不知息，為學永無垠—— 讀《王雲五傳》

國家圖書館採訪組編輯  
蔡佩玲



王雲五傳  
胡志亮著  
漢美 / 9006  
ISBN 9578283105 / 平裝

近日報刊及電視媒體爭相報導，創業達 41 年之久的「新學友書局」，因前日納莉颱風造成之傷害，造成眾多門市及倉庫遭受水害，加上原已資金週轉困難，經風災重創，不得不拉下鐵門，暫停營業，交出經營權給他人。此不只引起文化出版業界的一陣譁然，更讓廣大的讀者同感到錯愕與歉疚。據報載：新學友近幾年之所以周轉困難，原因之一是因為投入太多資金於教科書市場，但卻未能相對獲利。在近日拜讀了大陸傳記作家胡志亮先生所撰寫的《王雲五傳》後，不禁聯想：同樣以出版教科書、參考書等輔助教學用書刊起家的商務印書館，以及商務百年發展館史中，非常重要的關鍵人物之一——王雲五先生，在幾次商務面臨打擊與滅絕的危機中，如何能從困境中運作與主導，從而振興起敝的奮鬥過程，以及所獲致的成就，更讓人深感不易。

王雲五先生在中國近現代史上，無疑是佔有重要的一席地位。他傳奇的一生，誠如金耀基教授所云：「他這 92 年的生命，確是一次偉大的壯遊，他在現代中國不知留下了多

少足印。翻展一部中國現代史的廣闊畫面，驟一看，人物湧湧，但仔細看去，真正一個個有清楚的面目，站的挺挺的，就不很多了。雲五先生便是其中的一位。」王雲五先生一生在教育、文化、學術及政治各方面的耕耘與成就，站在歷史的天平上，是不能加以否認或忽略的。

胡氏此書達四十萬言，費時五年。作者與王雲五先生雖然素昧平生，但依據傳主高足胡述兆、王壽南等教授提供的豐富資料，加上實地到王雲五先生的家鄉廣東中山市及上海等地蒐集一手資料，完成此一厚達六百餘頁的傳記，這可說是海峽兩岸共同攜手完成的成果。而王雲五先生一生的經歷，也因時局戰爭等政治因素，依居住地域主要分為在中國大陸時期的 62 年（民國前 24 年，清光緒十四年，西元 1888 年—民國 38 年 4 月，西元 1949 年）及在臺灣時期的 30 年。全書依傳主之成長及經歷過程，分為艱困青少年、商務印書館時期、初涉政壇、從大陸到臺灣、重返政壇、教學生涯及謝政以後等 7 章。

王雲五先生是個不折不扣的文化人，除了在從政的部份時期因公務繁忙，暫停撰述及書刊編輯外，其餘大部份的時間均無不致力於文化及教育事業。在青壯時期，於商務印書館任職長達 25 年之久，甚至在臺灣時期卸下政職之後，以古稀之年，仍勤奮著書不懈，最是令人感佩。依王壽南教授初步統計，在臺灣能蒐集到的出版著作專書共 81 部，翻譯書籍 11 部，寫作論文共 291 篇，這尚不含早期在上海、北平、重慶發表於報刊



雜誌的文章。因此在諸多撰述之中，亦不乏有許多自傳形式的論著，如多達一百萬言以上的《商務印書館與新教育年譜》及《談往事》、《岫廬八十自述》、《岫廬最後十年自述》、《岫廬論學》、《十年苦鬥記》等專書，這些均為王雲五先生繽紛多彩的一生，留下了直接的論述。因此本傳記之內容，應有相當幅度的參考了傳主本身的一手資料。本書大致具有下列幾項特色：

### 一、傳主經歷，完整涵蓋：

王雲五先生在人生的舞台上扮演了各種不同的角色，由「小學徒、大出版家、教授、民意代表、社會賢達、內閣副總理、學者、文化基金會董事長、總統府資政」等。因此要在一部傳記中，全方位的完整掌握他在中國近現代史上在出版事業、當代教育、行政改革、民主政治發展、圖書館事業，甚至考試制度方面的經歷、成就與影響，是一浩大的工程。胡氏的這本傳記的內容，對王雲五先生豐富的一生，有了相當全面性的描述，包括他由早期靠自學努力，到成為學堂授課的英文老師、自創出版社譯著國外書刊、透過胡適引介入主當時全國最大的商務印書館 25 年、參與政治、指導博碩士學位論文、編著文庫叢書辭典參考用書、著書立說等。以及其間改良發明「中外圖書統一分類法」及排檢資料用「四角號碼檢字法」的成就歡欣；或從政期間因推動「金圓券」幣制改革失敗的原委，不得不黯然去職的落寞；或人生幾次遭逢綁架、暗殺及緝捕的兇險等細節，均有詳敘。讀完本書當可瞭解王雲五先生一生不平凡的壯遊全貌。

### 二、文字流暢，易於閱讀

本書作者胡志亮先生為大陸的知名傳記作家，先前已著有《傅抱石傳》、《文天祥傳》和《木石塊——賴少其傳》等傳記，現正進行《歐陽修傳》的撰寫。其中《傅抱石傳》曾獲首屆「中國優秀傳記文學作品獎」、「江西省文學藝術優秀成果獎」。因此本書的行文方式，採用較簡明白話的敘述筆調進行。在立

場上，有時是以第三者的旁觀立場描述事件的進行與外在環境；有時似又深入傳主的胸臆，以第一人稱的立場直抒傳主的感懷。且作者既為一作家，因此字裡行間可大量見到作者文學想像的筆調，及對傳主同情的體諒。生動流暢的文字，加上全書均無註腳，因此讀來讓人覺得順勢而下，如行雲流水。即使在內容中引用其他文獻上的段落文字，也能讓人讀來不覺突兀與生澀。這是一本容易閱讀的傳記著作。

### 三、內容廣泛，觸及多方

因王雲五先生 92 年豐富的人生閱歷與成就，因此經歷的人、事、時、地、物相當廣泛。本傳記中以王雲五先生為主軸，但在相關人物、事件或著作上，仍予衍生詳細敘述。如頁 357，提及痛失相交逾 40 年的摯友朱經農先生，則有約 5、6 頁的篇幅描述與朱先生的交遊與他對教育事業的奉獻；另頁 538 至頁 553，介紹傳主撰作《中國政治思想史》、《中國教學思想史》的鉅著過程，其中對該著作各分冊的內容，也逐一詳加介紹。類似情形於本傳記中可大量看到，此可提供讀者更為豐富的參考視野。此外，書中大量引用史料原文，讓讀者對當時人物或事件的樣貌更能瞭解。

本傳記由一位大陸的作家來撰寫，事實上是有點令人意外的。誠如作者於本書「後記」所言，作者沿著王雲五先生的足跡，實地進行深入的調查和採訪。「令筆者悵然若失的是，筆者所到之處，竟然很難找到王雲五先生的痕跡。在雲五先生的故鄉，廣東中山市——他們對這個人物不感興趣。再深入到雲五先生的故里——中山市南蓂鎮，一位接待的官員竟然不知道王雲五是何人！畢業於大學青年人中，幾乎沒有一個人知道王雲五，他們都眾口一辭的問筆者：王雲五是誰？」另外，在大陸的部份出版品中，有些曾任職於商務印書館的老員工們，則加諸王雲五先生極為負面的評價，甚至有嚴苛不堪的嚴厲批評。主要原因應該是與王雲五先生



後來出任國民黨政府要職的政治立場，另又認為他早年於商務時期，推行的管理辦法屬資本主義性質，以及過於重視商務經營的商業性等有關。紅塵萬丈，是是非非，由王雲五先生的自學苦讀，到通讀 35 鉅冊英文版《大英百科全書》，到其擔任禁煙特派員，到由其學生胡適先生引介進入商務擔任編譯所所長，到任職商務期間推行科學化管理制度，到「一·二八事變」後為拯救商務於困局而大量解僱舊有員工，凡此諸多經歷，海峽兩岸所呈現的是一完全截然不同，甚且極端相反的立場與觀點。誠如王建輝在《文化的商務》（北京：商務印書館，2000 年出版）頁 278 所說，「海峽此岸對王雲五則諱莫如深，或是徹底的罵倒」。

本書作者所採取的觀點，在閱讀了大量的文獻資料後，採取較具同情與諒解傳主的立場。例如本書頁 189，談及民國 21 年日軍轟炸上海「一·二八事變」後，商務印書館的工作場所幾乎完全破壞，存貨百分之九十被燒燬。王雲五先生為挽救瀕臨滅絕的商務，而不得不在經過董事會同意後，解僱大批商務職工一事。作者以「王雲五讓自己扮演了一個魔王的角色，然而，無疑，這是一個有菩薩心腸的魔王」的文字描述，來解釋當時王雲五先生為顧全大局，獨自一肩承擔起眾人指責的無奈與勇氣。作者對王雲五先生傳記的著作觀點，顯然是與 1946 年以來大陸多數人的思維不同。但在近期大陸的學術出版品中，已逐漸瞭解以往大陸學術文化界對王雲

五先生研究的不足與評斷的偏剖。本傳記的出版，不知是否也同步在大陸發行？如果答案是肯定的，則由大陸的知名傳記作家所呈現的王雲五先生面貌，當更能平衡這數十年來對王雲五先生的部份誤解，還原他在中國近代學術文化及教育社會各方面貢獻與成就應有的歷史地位。

本書因篇幅浩繁，難免偶有文字校對上小疵。如頁 95 中，商務早期出版的英文教科書《華音初階》、《華音進階》，「音」字應為「英」字；又部份用語明顯為大陸用語，如頁 524，以「領導」一詞，來指單位的總負責人。又全書參考、運用並引用了大量的史料文獻，如果能於各章節或全書之後，附上參考文獻總清單，則當更能方便讓人按圖索驥，對王雲五先生進行更進一步的探討和研究。

拜讀完《王雲五傳》後，他個人斐然的成就早已灼灼生輝。但最讓我感動者，則在於他凡事認真，絕不輕忽鬆懈的人生態度。在他已深獲學界、政界的高度肯定與讚譽，高足桃李滿天下，且對社會、國家與文化均已全力貢獻且無愧的情況下，仍以毫毫古稀之年，拖著病痛之軀，每日孜孜於學術論著的撰作。在健康逐日惡化的情況下，仍勉力完成《中國政治思想史》及《中國教學思想史》兩套鉅著出版。那種對學術文化的執著與認真，憾人胸臆。王雲五先生曾自我期許要「自強不知息，為學永無垠」，他豐富精彩的 92 年壯遊，可以無愧於此了。

