



# 國之重臣

## 讀《國鼎先生與我》後記

顧力仁 ◎ 臺北大學歷史系兼任副教授



**基督精兵：國鼎先生與我**  
李偉著 / 臺灣李國鼎數位知識促進會  
201307/287 頁  
24 公分 / 350 元 / 平裝  
ISBN 9789868900004/783

### 一、臺灣經濟現代化的推手

李國鼎先生於民國 90 年因心臟病遽去，至今已超過十年，每每在國政艱困的時候，大家就會想起這一位國之重臣，如今經濟低迷、社會紛擾，看到這本追憶李國鼎先生行誼的書，不禁令人低迴「哲人其萎」！

李國鼎先生，民國前 1 年生，中央大學物理系，後赴英國劍橋大學物理研究所，中日戰爭時返國效力、任教武漢大學，又陸續任職防空學校、資源委員會……。政府遷臺，先後任臺灣造船公司總經理、行政院美援會秘書長……。民國 54 年任經濟部長，58 年任財政部長，65 年轉任政務委員，68 年任行政院科技顧問組召集人，同年籌組資訊工業策進會並任董事長，77 年轉任資政，90 年

過逝。李國鼎先生在美援會期間，規劃臺灣第一個四年經建計畫，推動工業化並提昇中小企業，又引進國外技術；任經濟部長時，擬訂獎勵投資條例，推動加工出口區以及煉鋼、石化工業，拓展外銷，任財政部長時，籌募資金，提供十大建設；轉任政務委員會後，致力產業科技，創立資訊工業策進會，成立新竹科學園區，李國鼎先生被譽為臺灣經濟現代化的推手、臺灣科技教父、臺灣資訊領航人。

李國鼎先生推動臺灣經濟現代化的經驗，頗受新加坡前總理李光耀先生的重視；此外，他所締造的臺灣經驗和科技產業的發展，對於大陸的改革開放也產生了影響。

### 二、近距離觀察的寫真

李偉先生近著《基督精兵：國鼎先生與我》一書，他擔任李國鼎先生秘書 32 年，從財政部、行政院，一路追隨李國鼎先生到資策會。李偉先生從近距離觀察所作的紀錄，對瞭解李國鼎先生在當時所作的許多重要決策，甚具價值。

李國鼎先生為政重法制勝於人治，他在財政部任內推動國庫集中支付制度，集中管理政府資金，靈活調度，一舉數得，此一

良法，公部門沿用至今。李國鼎先生又將稅務電腦化，並成立專責單位來抓逃、漏稅，他的查稅，除了曉之以法之外，並動之以情，著者就曾銜命到裕隆公司告知吳舜文董事長補稅。

李國鼎先生屢屢為國舉才，他將已在國外銀行任副總裁的季可淪延攬回國任錢幣司長，整頓銀行界、協助銀行步入現代化，當年季可淪才 30 幾歲。李國鼎先生又說服張忠謀先生回國，原本請他擔任工研院院長，但因半導體工業缺乏領導人才，轉請張忠謀先生主持開發晶圓廠，在向高層簡報時，以財政吃緊而被擱置，李國鼎先生鏗而不捨地一再力促當時的行政院長俞國華以及國科會主任委員陳履安通過本案，甚至為之勃然動怒，當年有「沒有李國鼎，就沒有台積電」的說法；到如今，可以說「沒有台積電，就沒有臺灣的資訊前景」。撫今追昔，令人懷念並景仰李國鼎先生擇善固執的信念和劍及履及的作風。

李國鼎先生的執著也在他和當時行政院蔣經國的互動上展現無遺，十大建設時，李國鼎先生負責籌資，因石油危機、全球通膨、黃豆飆漲，李國鼎力促反映成本，蔣院長則顧念民生，兩人為此爭執。李國鼎先生的強勢作風令蔣院長很不滿意，造成他離開財政部，轉任政務委員，但蔣院長仍甚禮遇並倚重，之後在行政院特別成立「應用技術研究發展小組」，借重他的科技長才，整合政府和民間的科技資源。日後有人以李國鼎先生沒有組閣，稱蔣、李不合，當係以訛傳訛。民國 81 年，李國鼎先生倡議成立「蔣經

國國際學術交流基金會」並被選為首任董事長，可為明證。

若是換作別人，從財政部的顯宦上掉下來，很可能就懷憂喪志，但李國鼎先生具有來自於信仰帶給他的使命感，一心為國作事，把既沒兵又沒糧的政務委員作的有聲有色。民國 67 年第一次全國科技會議舉行，繼之成立行政院科技顧問組、資訊工業策進會、科學園區……，藉著這些作為，李國鼎先生將臺灣的工業和經濟成功轉型。臺灣現在所享受便捷的戶政資訊、金融資訊、稅務資訊……，飲水思源，都是李國鼎先生的貢獻。

### 三、李國鼎先生與圖書資訊界

臺灣的圖書資訊界同樣地受惠於李國鼎先生，民國 71 年，經建會審查中央圖書館遷建預算，若干委員持反對意見，李國鼎先生獨排他議，說：「政府花十億元來遷建一所國家圖書館，實在是有其必要，臺北市一條建國南北路花了多少錢，難道國家圖書館還不如一條馬路？」（注 1）由於李國鼎先生的話，遷建工程預算終獲通過。

當時，李國鼎先生負責中美教育文化基金會，這個基金會是由美國退還中國庚款賠償所成立，對於中文資訊處理頗為支持。當時，謝清俊、黃克東、張仲陶及楊鍵樵等電腦專家，結合了圖書館界和文史專家，在國家科學委員會及中美教育文化基金會的支持下，成立了「國字整理小組」，推動中文資訊交換碼。在往後的若干年間，「自動化」與「中文資訊交換碼」是臺灣圖書館界向國際推



廣介紹的重要項目，屢屢在國內外會議上展示說明，並獲得國際的重視與肯定。每當在國內舉行相關會議或出席國際會議，而經費拮据時，大都向李國鼎先生所主持的中美教育文化基金會申請補助。

李國鼎先生同時擔任中央研究院中美科學學術合作委員會（簡稱中美會）主任委員，民國 77 年，中央圖書館與中美會等單位共同主辦「圖書館自動化與資訊網研討會」，李國鼎先生推任會議籌備會榮譽主任委員，在開幕致詞表示：（注 2）

如要滿足國民對於資訊的要求，勢必要提昇資訊服務的品質，與充實資訊資源。就圖書館而言，如何在研訂資訊服務政策之同時，兼及館藏之充實，訂定國家文化資源的發展計畫，將是非常重要之課題。

民國 73 年，李國鼎政務委員提議興建資訊大樓，並邀請中央圖書館參與興建，成立「資訊圖書館」，由中央圖書館與資訊工業策進會合作營運，服務資訊界及社會。李國鼎先生時任資政，對於這個由他一手催生的專門圖書館非常欣慰，在啓用典禮致詞時特別強調：（注 3）

進入開發的國家不是靠發財，而是靠知識與努力，才能更進步。資訊圖書館的成立有新的意義，個人的力量微小，要靠資訊界大家的努力。

李國鼎先生對圖書館有一份深厚的感情，他對於中央圖書館的愛護，緣出於體認到社會的進步並非靠財富，而端賴於知識的掌握和共同的努力。



· 李國鼎先生多媒體資料庫 (<http://ktli.sinica.edu.tw/>)

#### 四、李國鼎先生故居及多媒體資料庫

李國鼎先生任財政部長時，住在臺北市泰安街的職務官舍，這是一幢日式平房，目前是臺北市市定古蹟，並經整修，對外開放，他與家人在此住了 30 多年。李國鼎先生所住的官舍在光復前，是日本殖民政府負責郵電和電信的交通局遞信部高階官員的宿舍，房舍不大，只有一樓，屋後有庭院。作為重要部長的官舍，不免侷促了些，但李國鼎先生在此怡然自得數十年，屋內陳設簡單素雅，不見奢華。書房裡有許多書刊，有些書平放在書架上，這是李國鼎先生特有的閱讀習慣。

這個房子在進入正廳前有個玄關，僅容三數人回身，李國鼎先生的夫人重視他的身體以及居家生活，不喜歡他公餘仍忙於案牘，所以有急件待處理時，李國鼎先生與來訪者就在玄關站立著談話，談完後訪客即告辭，由此也可見李國鼎先生重視賢內助、鶼鶼情深的另一面。

李國鼎先生廉潔自持，家人也一介不取，李夫人某次急用漿糊，家裡正好用完了，司機從辦公室取了用剩的半罐，李夫人


事後知道取自公家，立刻買一罐全新的歸還。

李國鼎先生個人檔案資料分別藏在中央大學及中央研究院近代史研究所，這批與臺灣經濟發展有關的重要史料以數位典藏技術建立了一個「李國鼎先生多媒體資料庫」，包括文物、照片、文件及財經大事記，其中文件部份可在線上檢索目錄，並在中央研究院近代史研究所檔案館內觀看數位影像。此外，國家圖書館以及臺灣大學圖書館也分別收藏了李國鼎先生檔案的影印本。

## 五、造時勢的英雄

李國鼎先生是位造時勢的英雄，東漢的劉劭在《人物志》裡論及「英雄」說：「聰明秀出者謂之英，膽力過人者謂之雄…必聰明謀始，明能見機，膽能決之，…氣力過人

勇能行之，智足斷事，…一人之身兼有英雄，…能成大業也。」李國鼎先生用之能行、捨之也能行、他所成就的大業，對臺灣、對華人社會，確有深遠的影響。

你、我不見得熟悉李國鼎先生所推動的這些財經以及資訊等要政，但是我等當認識這樣一位影響我們的國之重臣。

## 注釋

1. 王振鵠，《書緣：圖書館生涯五十年》（臺北市：王振鵠教授八秩榮慶籌備小組，2004），頁107。
2. 〈圖書館自動化與資訊網研討會〉，《國立中央圖書館館訊》，10卷3期（民國77年8月），頁16。
3. 顧力仁，〈合作啓新頁，資訊謀共享：資訊圖書館啓用綜合報導〉，《國立中央圖書館館訊》，10卷4期（民國77年11月），頁1。