

經驗與智慧的鎔鑄： 王師振鵠《臺灣圖書館事業文集》讀後

國立臺北大學歷史系兼任副教授 | 顧力仁



臺灣圖書館事業文集

王振鵠著 | 國家圖書館

201405 / 541 頁 / 24 公分 / 350 元 / 精裝

ISBN 9789576785849 / 020

一、研究著述質精而量豐

先生自民國 38 年投身臺灣圖書館事業，歷任臺灣師範大學教授、系主任兼圖書館館長、中央圖書館館長兼漢學研究中心主任，並曾任教育部圖書館事業發展委員、中華民國圖書館學會理事長。由於先生在圖書館學研究、教育、行政管理以及國際合作諸方面的貢獻，屢獲勳獎，包括羅馬教廷頒贈爵士、美國俄亥俄大學榮譽博士等。先生現為師範大學名譽教授，年登耄耋，體健慮明，重要會議仍應邀出席，並多方導引圖書館事業精進日新，被譽為「半世紀以來影響臺灣圖書館事業最深遠的學者」。

先生著述豐碩，迄今發表專著十餘種，各類論述及專題研究報告等三百餘篇。根據民國 83 年鄭麗敏對 1974 到 1993 年間圖書館學及資訊科學期刊論文的引用分析，先生的論著是這二十年間被引用次數最多的著者，而先生所著《圖書館學論叢》一書則是被引用次數最多的中文個人著作。

《圖書館學論叢》是先生第一本結集成冊的論文集，成篇於民國 73 年，選錄先生前此發表論文 14 篇，其中超過一半介紹國外圖書館的良法成規。先生早年的研究重視引進西方學理及實務，以開拓國內視野，一方面為先生的學術研究奠定了基礎，另一方面也為當時臺灣的圖書館引入許多新知專技。此後，先生的研究從未間斷，愈加精純，始終和先生的教學以及實務管理相互交融，密不可分。先生在圖書館學的成就與影響，可說是從研究開始，也在研究上成功。

二、經驗與智慧的鎔鑄

本選集訂名為《臺灣圖書館事業文集》，內容自與前編《圖書館學論叢》有所不同，後者以圖書館學為主，前者則強調事業的推動與發展。事業的推動發展和學科的研究本來就是互為表裡，相互輝映，由此也可以瞭解到先生投身圖書館事業的過程，是先紮根在學理和事實的探

析，再以此為基礎，進而釐清發展的脈絡，並且發掘解決問題，一步一步朝向正確的目標前進。

這本《臺灣圖書館事業文集》收錄單篇論文並摘錄研究報告共 50 篇，依其性質分為四部份，分別是：圖書館事業綜論、經營理念與實踐、專業教育與研究、國際與兩岸交流。所選文章分別發表於民國 61 年至 102 年不等，前後約有 40 年，這四十年饒富意義，一方面是先生由教學、研究逐步向關心事業發展、投身行政管理的轉折，另一方面也是臺灣圖書館由傳統人工作業改到資訊處理的轉型，而從這本《臺灣圖書館事業文集》中的各篇文章不但可以體會瞭解到先生投身事業的使命和所完成的事功，也可以觀察到臺灣圖書館事業發展的重要脈絡。

若是將先生在這 40 年的經歷和這本論文集所收錄的文章作一個對照，則更可以感受到這些作品對臺灣圖書館事業的意義。早於民國 61 年起先生已經關注到臺灣圖書館的發展，陸續發表〈論全面發展圖書館事業之途徑〉等多文。之後，先生於民國 66 年至 78 年任職國立中央圖書館館長，本文集中接近一半的作品都和先生當時所推動的館務有關，包括館舍的遷建、自動（資訊）化的建立、漢學研究中心的創設、國內與國際圖書館合作的推動，而這些工作不僅提升了中央圖書館的服務，也連帶影響到臺灣圖書館的進步以及國內外學術文化的交流。先生離卸中央圖書館館務之後，受聘為教育部「圖書館事業發展委員會」委員，本文集中有多篇與圖書館合作相關的作品於此時發表。民國 80 年起，先生連任兩屆圖書館學會理事長，在此前後，陸續發表了多篇對事業回顧與前瞻的作品，包括〈二十世紀臺灣圖書館事業之回顧與展望〉、〈我國圖書館學教育的回顧與前瞻〉、〈臺灣地區的圖書館學術研究〉等文，同時也有若干篇和圖書館法以及學會組織相關的作品，此外，先生也關注海峽兩岸圖書館事業的交流合作，發表若干作品，都收錄在文集中。

從以上說明可知先生早年即關心臺灣圖書館事業的發展，並且已經勾勒出了一個發展的藍圖，即至擔任中央圖書館館長之後，就以興建館舍、發展自動化、推動漢學研究以及拓展國內和國際圖書館的合作為施政主軸，服務各界，並振興臺灣圖書館事業，更以這些工作實際所達到的成效來闡述圖書館的價值並建立圖書館員的社會形象。而這本文集中所包括的每一篇作品，儘管主題各異，發表時間不一，但是都在先生推動臺灣圖書館事業進步的過程中提出了有力的說明，也作了最好的註腳。

三、標準化、合作及務實求真特色

綜觀這本文集所收作品，雖然主題有別、各有所重，但是歸納起來，卻包含了幾個共通性的特色，分述如下：

（一）標準化

先生深諳西方圖書館的演進，重視標準在圖書館事業所扮演的重要角色，曾說標準是「據以測定事物品質為高低之樣本與規定」，而衡量標準的方式包括數量的規定和品質的要求，數量的規定僅僅是一個手段，而品質的要求才是標準的真正內涵。圖書館標準必須先揭櫫其服務理想，表明所承當的任務，然後始能參照一個國家的社會情況、經濟水準，與文化背景確定為達到理想目的，在人員、經費及其他物質上所應具備的條件。（注 1）

文集中所收〈文獻處理標準化問題〉一文，就其重要和實施原則分別加以闡述，文獻處

理標準化的重要性屬於它可以加強科學管理、方便資訊共享、增進合作服務、提昇服務品質、奠定專業基礎。而在實施原則上應該要重視建立統一性、考慮適用性、加強合作性以及推動全國性。（注2）

先生在中央圖書館推動的自動化作業時所訂定的各項規範，包括中國編目規則、中國機讀編目格式、文獻機讀目錄格式等以及所建立的各種資料庫，包括期刊論文索引、政府公報索引等，乃至於在臺灣所推動的國際標準書號和全國圖書書目資訊服務，都與國際標準相接軌、也同時考量到國內的現況。文集內許多作品都與此有關，所以標準化的推動在先生的實踐和作品中相當重要。

（二）圖書館合作

在先生推動圖書館事業的過程中以及文集內的各篇作品裏，有一個比標準化還要明顯的特色，就是「合作」，有人認為圖書館的演進發展就是一部合作的紀錄。先生不但重視館與館之間、地區與地區之間有形的資源合作與共享，更重視人與人之間無形的交流合作。文集之中有部份作品明白地揭舉出合作的要旨，諸如〈建立全國圖書館合作服務制度促進資源共享政策〉、〈合作館藏發展制度的建立〉等，但是更多的作品雖然沒有明白提到合作，事實上卻與資源合作以及人際合作密不可分，例如先生所推動的圖書館自動化作業係由當時的圖書館界群策群力、合作完成，漢學研究服務屬於圖書館和學術界的合作，而國際標準書號的推行則是與出版界的合作互惠，而其他作品如論及圖書館法、圖書館學會，莫不隱含有合作的深意在內。再者，文集內的〈交流合作，共謀發展〉、〈為發展中華圖書館事業而努力〉等文，則是先生在擔任圖書館學會理事長時，為促進海峽兩岸圖書館合作所寫的。

從以上這些作品中，我們可以感受到對先生而言，「合作」不僅不是一個口號，也不是達成目標的手段，而是先「誠之於中」，然後才「形之於外」的自然流露。

（三）務實求真

先生表裏一致，不涉空談，文集中的作品或者是經過實踐後的成果、或者是具有高度的可行性，皆可瞭解先生的實事求是。茲舉〈國際標準書號實施及推廣工作研究報告〉為例，民國70年先生在中央圖書館館長任內為臺灣爭取到這個國際標準，以當時社會認知不足，無法推行，遲至民國77年才由行政院核備由中央圖書館負責標準書號編碼作業，之後終於在民國78年正式實施，前後懸互幾近十年。而其他工作，像圖書館法，從擬訂初稿到公佈實施更延續了數十年。從文集中各篇文章細加付摩，都可以體會出先生治事的嚴謹以及超乎常人的耐力。

四、仍然是事業經略的藍圖與南針

文集所收雖以舊作居多，但並不代表都是陳迹。溫故足以知新，固然時空改易，目前所面臨的問題與過去不同，但是問題的本質不變，所以仍然可以由這本文集中參考過去解決的原則。

此外，也有些陳年的老問題並沒有隨著時間而解決，特別是一些基本的問題，例如先生在文集中提到的「建立全國圖書館的協調機制」（見〈二十世紀臺灣圖書館事業之回顧與展望〉）、「組織全省公共圖書館網」（見〈論全面發展圖書館事業之途徑〉）、「整合圖書館學與資訊科學、加強中小學及鄉鎮圖書館員之培養」（見〈我國圖書館學教育的回顧與前瞻〉）等，所在多有。

先生對建立圖書館事業的價值觀以及符合國情的圖書館學非常重視，文集中提到「……建立圖書館資訊事業的價值觀，探討圖書館學的理論基礎，研究在不同社會環境影響下圖書館事業發展的規律、資訊社會對未來圖書館之衝擊等等，至為重要。……建立以我國文化為本位的技術規範和文獻處理方法，自國家文化傳承及讀者資訊需求觀點分析圖書館之館藏與服務、圖書資訊服務之技術與理論等等，亦屬當前重要的研究主題。……」（〈臺灣地區的圖書館學研究〉），又說「……圖書館學的理論方法絕不能從一個國家移植到另一個國家，能移植過來的僅屬一種基本理論的知識表層。故今後如何建立我國圖書館學的哲學理論與圖書文獻的組織體系，實為當前亟待努力的方向。」（〈我國圖書館教育的回顧與前瞻〉）。

以上這幾點現在來看仍然是圖書館事業努力的方向和南針。

五、圖書館即人生

先生深富國學素養，文筆簡約，敘事不繁，極具說服力，讀先生的論著好似當面受教，親切真實，這緣自於先生精湛的學養。

先生多年來始終關懷並致力臺灣圖書館的發展，先生的一生祇作一件事，就是「圖書館」這一件事，先生自認這一生所從事的是一份對人對己都有幫助的事業，並且樂在其中。（注3）

圖書館即先生的人生，先生的作品就是他筆下的人生，而讀先生的文集就好比走了一趟先生所經歷的人生，其中有理想、有使命，有耕耘，有收穫，也有艱辛、有挫折、有忍耐、有負重。對先生而言現實裡永遠存在著諸般問題，所以才要懷抱著理想，無視於困難，一步一印走向無悔的前方。

注釋

1. 王振鵠，〈各國圖書館標準之研究〉，《圖書館學論叢》（臺北市：臺灣學生，1984），頁63。
2. 王振鵠，〈文獻處理標準化問題〉，《臺灣圖書館事業文集》（臺北市：國家圖書館，2014），頁373-374。
3. 丁櫻樺，〈圖書館界的領航者—專訪王振鵠教授〉，《圖書與資訊學刊》，9（1994.5），頁45。