



評介《一路成功助選》—— 候選人與助選員在競選時期的各種 選務工作

◎ 臺灣全國選舉事務發展協會理事長／林進仁



一路成功助選
贏長著/林長憶
9201/480元
ISBN 9574106659
精裝

2003年1月，就在北高兩市的選舉落幕中，以及發生高雄市議會議長選舉賄選案的新聞下，臺灣誕生了一本專為各級民意代表候選人和其助選員可以參考的書《一路成功助選》這樣的書名，顯得很奇特。市面上尚未見到相關的書會將候選人及助選員在競選過程中，所需進行的各種事務，作實際可行的說明，更訝異的是，書中還附帶許多種的文書表格。這些圖表在選舉期間都可以運用得到，作者可說設想周到，不僅如此，書中還明白說明，如何重視後援會力量的組織步驟，以及知己知彼的選票分析，能有這樣詳細的選務過程說明，再加上依序展開的各項選務工作，候選人和其助選員，必可事半功倍的進行選舉過程。看了這本書的內容，也讓人了解選舉過程是很辛苦的。

今年初由一群民間人士熱心選舉事務，關心選風的意念下，申請組立公益協會，經過內政部的核准籌組，也召開了會員大會和選出理監事，誕生了一個以推動不買票、不賄選。發展選民以選賢與能為意識，理性投票為主旨的

協會，這也是臺灣第一個由民間人士推動關心選舉的協會，目的是為了端正選風及選賢與能，全名是「臺灣全國選舉事務發展協會」。

書與協會兩者的關聯性和奇特，就是都屬第一次的創舉。作者將競選時期，候選人和助選員都會遇到的選務過程，一一敘述基本作法，內容平實易懂。是作者多年所累積的經驗做法，對於各級民意代表的候選人和助選員，還有對選舉文化事務有興趣研究的人士，都有其正面的意義存在。

選舉時難免有贏有輸，難能可貴的是，作者揮軍指導的團隊，均為勝選記錄，難怪其同仁尊稱為（贏長），意有不可敗之期許，也證明選戰中優秀的戰力。當然，一位會成功勝選的民意代表，都有其獲勝的因素，如果再加上全體競選團隊的努力，更是順利過關。選務工作，絕非單一的個人就能扭轉乾坤的，一個有效力的團隊，如果都有依照好的選務方法，進行各項選舉事務，比起毫無經驗就參選的人士來說，當然有選戰經驗的人，會獲勝的機率比無經驗的人多。而且，如果論起選舉經費，有經驗的助選人員，自然都比較會控制預算，會以最經濟的方式來贏得勝利。這也是本書直截了當的將選戰的各種事務，作公開的說明，讓沒選戰經驗卻也想為民服務的候選人，也能以最合理的經費，與他人一較長短。基本上，候選人和助選員，如果有了本書的說明，就能估



計預算，可以讓沒必要的花費一一節省下來。不至於選完之後，背負了龐大的包袱。

本書作者，應可以藉著已助選成功的人情，並商請民意代表們出面宣傳此書的功用，但卻寧可選擇低調處理的作法，實屬難能可貴。如果選舉仍未修法，年年都有選舉，先是總統大選，再來是立委選舉、縣議員及鄉鎮市長選舉，緊接著又到了村里長及鄉鎮市民代表選舉，然後又是北、高兩市市長的選舉。

作者在書中將選舉的過程，區分為數個階段來說明，第一階段：是說明候選人有意想要參選民意代表開始，直到獲得政黨提名，這個階段是將候選人要獲得黨提名的過程，和得到黨員支持以及社會民調認同的重要說明。更強調如果需要黨員的認同，甚至在前一年就廣邀支持者加入該黨的作法。（第14頁起）

第二階段：是從黨提名以後，到前往選舉委員會登記參選，這個階段，就是籌備競選總部各項事務的工作，也稱作（籌備期）。作者將成立競選總部的各項事務，有詳細的敘述。（第33頁起）

第三階段：是正式登記為候選人以後到抽籤號日前，在這個階段，作者稱之為選務作戰期（第139頁起），主要的重點在拓展後援會的支持者，吸收支持者，強化後援會的組訓，並作概略的得票數分析統計（第176頁）。

第四階段：是從抽到候選人號碼後到投票日開票前，也就是關鍵的衝刺期了（第185頁）。就是進入倒數10日的最後衝刺階段了（第215頁）。此時，每一位候選人和每一個競選總部。都在進行全力爭取選票的作法，並實施務必搶救的必要措施（第207頁），這時，可以看到組織動員的力量，也可以看到概略得票數的成長。

第五階段：是從進行開票起，到獲得勝選

就任後（第233頁起），成立選民服務處為民服務。這個階段可以看到勝選者的風光，和支持者的喜悅，從以上這些階段，可以了解作者的用心和務實的經驗，完全依照選舉的流程，逐一說明。原來選舉事務是如此的繁雜瑣碎，這也就是在競選時期，候選人和助選員身材，都會瘦了一圈不是沒有原因的。

作者將歷年選戰使用過的表格資料，大方提供參考，美中不足之處，在於表格尺寸稍嫌過小，對於有老花眼的人。可能要用放大鏡才看得清楚，不過看起來這些表格，還算是很實用的資料，各層級的選舉，競選總部都可以變通使用。建議作者再版時，不仿將表格圖片放大，或是燒製成光碟片，供讀者變通使用，也算是功德一件。

在本書第二章第三節（第77頁起），對於選務工作人員的配置。作者有一套合理有效力的競選總部人員及小組編成，連工作人員架構表，都詳細的列出。而且每一小組和工作人員的任務都有說明，如果每一小組都發揮功能，全體團隊的組合力，選務工作的執行一定很順暢。另外就連後援會成員團體的編制，也一目了然。可見得作者對組織成效和所能獲得的功能，必有其事半功倍的原因。

最特殊的地方，是書中第103頁的選民建檔，工作人員以區分關係取向的分級建檔法，在現今的選戰裡並未受到重視，一般的競選總部，大多是將選民資料建檔，然後寄傳單或搶救通知而已。要作到運用電腦建檔，再依對象屬性統計分析，然後計算出基本票數，實屬不易，更何況還有一組人，在做親和力電訪的聯繫性組織，也由建檔資料的級數差異，來做不同的動員活動，力求勝選。光是這個組織後援會的方法，和分級編成的建檔方式，就值得所有對選舉有興趣的人參考與研究。



很多人談到政治都嗤之以鼻，對選舉的了解，也都是噪音、暴力、金錢遊戲、和勾心鬥角的印象。不過隨著近年民主意識的提升，也越來越多人關心選舉，因為生活在民主法治的國家，每一項生活上的事務，都是政治下的產物，不管買賣東西、生活品質、食衣住行育樂，每一種都有政府的規定在內，而且監督政府或是執行政令的地方首長，都是用選票選出來的。我們的社會孰好孰壞，全靠法令來約束，如果每位選民都重視自己所擁有的投票權，自然會結合成一股多數民意，也就會造就一些人才，來為國為民服務。

老式的選舉，幾乎都是一群人吃吃飯，靠著人情世故，禮節周到到處拜託，再弄幾輛車到處廣播，到處插滿競選旗幟，和印製一些傳單及相片，候選人忙著趕場致詞，就算是選舉了。現今的選舉，講究學歷、經歷、財力和組織能力，當然最重要的是包裝的成功，更講求輔選團隊的合作，比較能有獲勝的機會。有越來越多優秀的新人參選，人才倍出，所以很多老將也都不得不努力的跟上新世代，不然就會遭到選敗淘汰的命運。

選舉中非常注重包裝，作者將文宣區分為四波主文宣。有黨內初選時期用的（第16頁），有建立形象的主軸文宣（第54頁），有以各地區選民需求的區域文宣（第154頁），還有強調選號的文宣及搶救文宣（第205頁起），這些還不包括選舉戰報、傳單……等等的文宣戰略，應有盡有，著實突顯出現今的選戰包裝術特別重要。作者還強調：要到處舉辦各種座談會、工作會議、和緊急會議等等。完全表現出全體參與輔選的人員，高度的參與感。大家與候選人的交情，如同在一艘船上，有共同打拼為勝選而努力的合作團結。一般人的想法都說「會無好會」，而作者這種重視開

會的選戰方式，真的很讓人覺得奇特（第193頁），想必一定在會議後，還有專人在督導會議結論的進度執行，讓成果變得更有效率，所以才讓會議呈現圓滿的功效，不至於流為形式。

作者連當選時的謝票過程，都寫得很清楚（第235頁起），謝票辦理方式的敘述，彷彿大家都有機會當選謝票似的，令人莞爾。或許作者希望，有心為民服務的人才，都能順利當選，走上民意代表這條路。最後所敘述的是：民意代表服務處的設立標準和基本條件，也都交代得很合理，是俱備經驗的做法，這一段可以供擔任民意代表助理的人士參考，

綜觀全書《一路成功助選》作者所要表達的是：用正確的選舉方法，合理的競選經費，讓真正有心為民服務的人才，能脫穎而出順利當選，由作者的前言中，我們看到作者，對於候選人的期待和對助選人員的鼓勵，再從作者的自序中，也看到一個製作此書的工作團隊，她們的合作默契讓人感動。在後記裡，更看到了作者對讀者，充滿感恩的心，至於作者本身的簡介，展現各種經驗實務的過去。本書從候選人想參選起，到勝選後的成立選民服務處毫無冷場，反而覺得意猶未盡。作者可以針對如何判別人才的方法提出自己的觀感，讓選民參考，不但對國家對人民都有好處，也對本身的國民權益、福利更有保障。

臺灣全國選舉事務發展協會，是以端正選風、選好人為臺灣，選賢與能，為國舉才的宗旨，來行公益事務。本人有幸擔任第一屆的理事長，有緣來評介《一路成功助選》這本書，特別在此以誠懇的心，呼籲全國的同胞，能在各級民意代表的選舉中，重視自己的那一張選票，選出真正能為國家民眾福祉設想的候選人，讓後代子孫能在好的生活環境成長。