



王振鵠教授與臺灣圖書館事業— 《書緣：圖書館生涯五十年》讀後感



書緣：圖書館生涯
五十年
王振鵠作 / 王振鵠教授
八秩榮慶籌備小組 / 9307
250元 / ISBN 9574118924
精裝

國家圖書館副館長 ◎ 宋建成

民國 93 年 7 月 16 日在國家圖書館國際會議廳舉行「王振鵠教授圖書館學術、教育與志業—見證臺灣圖書館事業發展研討會」，有兩百餘人與會。王振鵠教授是「臺灣圖書館事業發展的動力泉源」（注 1），「長久以來，在我國圖書館事業中擔任教育、行政、組織領導及學術研究等不同的職務與角色」（注 2）。近五十年來，我國圖書館事業的發展，王教授居領航地位，有特殊的貢獻。研討會由國立臺灣師範大學（以下簡稱「師大」）圖書資訊學研究所及該校社會教育學系主辦，中國圖書館學會協辦。研討會論文集由王振鵠教授八秩榮慶籌備小組編輯。同日，研討會後，在該館貴賓室舉行「王教授新書發表會」，《書緣：圖書館生涯五十年》一書問世。王教授在本書自序稱：「這本書不是個人有系統的生平傳記，而祇是記述我青年時代的生活與從事圖書館工作過程中一些片段的記事。題名《書緣》，寓有『與書結緣，終身無悔』之意」。

王教授於民國 38 年來到「師大」，41 年進入圖書館工作，44 年接掌圖書館，不久赴美留學，48 年於美國範德比大學（Vanderbilt University）畢包德教育學院（George Peabody College）獲圖書館學碩士學位。返國後仍掌該館，並為師大社會教育學系（民國 44 年成立）聘為該系圖書館組老師，自此與圖書館結下不解之緣。在教學方面歷任講師、副教授、教授、系主任。期間，先後擔任臺灣大學及輔仁大學圖書館系所、中國文化大學史學研究所圖書博物館組等校系所兼任教授，也曾擔任各種圖書館人員在職訓練研習班講座。另自 50 年起先後出任中國圖書館學會常務理事、常務監事，曾任教育、自動化、法規等委員會的召集人、主任委員或顧問；於民國 82 年至 84 年擔任學會理事長。在行政方面，王教授因「師大」經營圖書館及主持社教系的聲望，66 年至 78 年被教育部借調，擔任國立中央圖書館館長（為現今國家圖書館前稱）。78 年下半年歸建；83 年榮退後復聘為兼任教授。91 年起敦聘為名譽教授迄今。

《書緣》是紀事，類紀事本末體，全書分十篇，紀十事。一為「走過烽火—在戰亂中成長」；二、「與圖書館結緣—師大服務

階段」；三、「他山之石—初識美國圖書館」；四、「最甜美的回憶—教學與研究出版」；五、「轉任公職—借調中央圖書館服務」；六、「文化建設的重大成果—遷建中央圖書館」；七、「致力成爲漢學研究重鎮—創設漢學研究中心」；八、「結合現代科技—推動自動化作業」；九、「提升業務功能—國家書目與館際活動」及十、「破冰之旅—兩岸文教交流活動」。十篇中有五篇與國立中央圖書館（以下簡稱「國圖」）的營運有關，復由於國家圖書館的經營與國家的圖書館事業的發展息息相關，這五件大事，帶動我國圖書館事業發展深遠影響。

依第五篇「轉任公職」記載，民國 66 年王教授就任「國圖」（第六任）館長，首先他「發現有幾個行政問題難以解決」，即一、「人員編制問題」；二、「館舍不敷問題」；三、「館藏發展」問題；及四、「『國圖』定位問題」。略以「國圖」業務都在發展，處處需要人手，惟編制名額不敷所需。館舍面積過小，「國圖」遷建確有必要，但茲事體大，土地難以獲得。館藏來源由出版界依法送繳爲主，但送繳率僅達出版量五、六成。最重要的乃是「國圖」係朝學術性國家圖書館發展，抑做爲一個公共圖書館類型的圖書館？「國圖」在全國圖書館事業的整體發展上，應該有何種的作爲？這些問題均賴時時考量。這四個面臨的問題，由第六至第九篇所紀各事，可知在他主政「國圖」12 年間，逐一實現，貢獻卓著。舉其犖犖大者，略述如下：一、完成中央圖書館新館遷建工程；二、創設漢學研究中心；三、推動全國圖書館自動化作業；四、創設資訊圖書館；五、實施中華民國國際標準書號及

預行編目；六、推展圖書館館際服務；七、推動制訂圖書館法及其相關標準；八、促進國際圖書館事業合作。這八項重大工程，以遷建「國圖」，作爲「加強服務的開始」；及推動自動化作業，建立國家書目最爲核心。

「國圖」遷建定案，實屬不易，賴縝密規劃，掌握文化建設的時機，獲教育部支持與臺北市政府無償撥用土地，籌編預算支應。尤其重要的，「國圖」遷建新館，基於未來業務的考量，擬訂了規劃書，在當時成爲圖書館界的一份範例。工程招標爲保障工程品質，採用根據廠商業績作廠商資格預審，具魄力及擔當。工程的進行，依法程序，排除壓力，公開透明。完工結案，結餘近一億兩千萬元。臺北市政府評定新館工程爲民國 75 年優良工程，特頒優良施工獎；也授予優良建築設計獎。社會輿論對新館從建築設計到落成搬遷使用，都給予高度評價。自中央圖書館籌備處成立以來，經 53 年的盼望，始有新廈落成（注 3）。再者，「國圖」新館落成啓用（民國 75 年 9 月 28 日）之前，爲新館營運，擬訂「新館營運計畫」報請教育部核定，在人力上要求增加 52 名職員和若干名警衛人員，經再三的協調，人事行政局核准增加 32 名職員，警員 6 人及技工友若干名，真不容易。遷建工程奠定了「國圖」發展過程中的基礎，自此伊始，各種服務一一展開。

由於自民國 65 年後，國內外對中文資訊處理的要求日殷，「國圖」敏銳地認識到機讀編目格式（MARC）的衝擊，有如排山倒海而來，各國紛紛迎合潮流，69 年 4 月「國圖」乃與中國圖書館學會合作研擬「圖



書館自動化作業計畫」。依該計畫制訂了國家標準技術規範如中國機讀編目格式、中國編目規則、中文圖書標題總目、國立中央圖書館文獻分析機讀格式、中國機讀編目權威記錄格式、中文資訊交換碼（CCCI）；開發了「國家書目資料庫管理系統（NCLAIS）」，係為華文世界第一個中文圖書資料自動化作業成功的範例，深受國際重視，也使我國圖書館事業，邁向圖書館自動化作業。

植根的「國圖」遷建工程及推動自動化作業完成之際，「國圖」掌握當時學術界積極要求成立漢學研究中心的需求，成立「漢學研究資料暨服務中心」（76年起改名「漢學研究中心」），一方面可充實漢學研究資源，對「國圖」館藏有些幫助；一方面導引學術界人士利用新館館藏和設施，使「國圖」展現學術服務功能。民國70年8月「國圖」繼自動化作業的努力，再下一城，自國際書號中心總部，取得臺灣地區出版品的國別代號—957，其後，行政院核備「國圖」為我國標準書號的主管機關，進而開始實施預行編目（CIP），帶動圖書館採編作業極大的方便，促使出版者踴躍參與，協助出版品呈繳制度，迅速掌握圖書出版動態及消息，提高國家書目完備性與新穎性。也由於「國圖」繼續推行自動化作業，成立了一所「資訊圖書館」展開資訊服務，影響所及，爾後行政院「國家資訊通信基本建設（NII）」指定由「國圖」主導「遠距圖書服務系統先導計畫」，推動「典藏數位化，傳播網路化」，提升「國圖」服務水平及形象。新館落成，加深了服務，除了增加了讀者，也與國內外聯繫更為密切，使對內能推動圖書館界的服務；推動制訂圖書館法及各項圖書館標準，

力求建立圖書館事業發展的法治基礎；對外，透過國際書展、國際會議、漢學研究中心等進行國際圖書館事業的合作發展，促進國際關係及文化交流。

「國圖」在王教授的精心策劃之下，遷建、自動化、漢學中心、圖書館事業、國際地位五大方向，均有卓著成效，使「國立中央圖書館成為世界上最佳的國家圖書館之一，而且是研究中國文化的中心」、「對圖書館事業的奉獻帶動了我國圖書館服務的現代化」、也「贏得了國際圖書館界的讚揚和欽佩」（注4）。王教授使國立中央圖書館在業務工作上得到長足的發展，在全國以至世界享有聲譽，成就了「國圖」史上發展繁榮局面，是我國圖書館事業的導航者，也是大家共同崇敬的圖書館學家。

注釋

- 注1 盧荷生，「壽序」，在王振鵠教授七秩榮慶祝壽論文集編輯小組編，當代圖書館事業論集：慶祝王振鵠教授七秩榮慶論文集（臺北市：正中，民國83年），頁1。
- 注2 「華人圖書館協會獎詞」，在李華偉，「我所認識的王振鵠教授」，同前書，頁5。
- 注3 蔣復璁，「五十二年的盼望終獲實現」，國立中央圖書館館訊，9：1（民75.05），頁2。
- 注4 「俄亥俄大學在1988年6月10日頒贈給王振鵠的榮譽（法學博士）頌詞」，同前書，頁7。